





# Tarifer son offre et optimiser son chiffre d'affaires

Rencontre annuelle de la Place de marché : édition 2023

#### DAVID BLANCHARD

#### Directeur du groupe Logitourisme

Diplômé de l'Institut des métiers de la montagne et du tourisme Cursus universitaire en sociologie et psychologie sociale Professeur en marketing digital tourisme au CNAM



#### 30 ans d'expérience en gestion de structures touristiques

- · Direction marketing du CDT du Jura
- · Direction de la centrale de réservation départementale du Jura
- Direction générale d'une union de villages vacances 170 salariés 5 villages
- · Direction d'une association de voyage en Isère
- · Ingénieur commercial e-tourisme en systèmes de promotion de commercialisation

#### Prestataire touristique

- Propriétaire de gîtes (Isère et Savoie)
- Ex propriétaire de chambres d'hôtes sélection du Lonely Planet France en 2008
- Moniteur escalade
- Ex Président de l'Office de Tourisme de Lons-le-Saunier



Depuis 15 ans

#### AMO

- Marque de destination
- Communication digitale
- Vente et production touristique

#### Formation

des professionnels, élus et acteurs du tourisme avec 35 programmes de formation.























































































Agence de communication Web et Print

200

#### sites internet

(vitrine, e-commerce...) que nous réalisons et que nous gérons.

10

#### personnes

Une équipe exigeante, formée, et réactive.

100

#### h/mois

En recherche et développement.

1 ère

#### Étiquette environnementale pour le web

Développée en partenariat avec l'ADEME

ECOWEBSCORE





#### **Vendre son offre au meilleur prix**

#### 1 • Bien tarifer son offre : la base à comprendre

On parle pognon

Un peu de psychologie

3 pistes pour fixer ses prix : concurrence, bénéfice, domination

### 2 • Quelles réponses apporter au professionnel qui vend par le biais de la place de marché?

Résultats attendus et résultats possibles

Astuces pour moduler ses tarifs à la hausse comme à la baisse

Analyser ses ventes pour encore mieux définir sa stratégie de tarification

Ça rentre dans le logiciel?

#### On a les mêmes!

#### Prestataires d'activités et d'hébergement



#### On parle pognon?

argent

fric	deniers	flouze	OS	osier	
pécule	e frusqu	pépe iin	ettes	monnaie	
mitraille		billets	pécune	piècettes	
	blé	ronds		radis	
galette	oseille		sous cry	cryptomonnaie	
caillasse	Oscilic	quibus	10	100 patates!	
billets	grisbi	k	oraise	picaillon	

#### On parle pognon

Côté prestataire, on entend des choses étranges...

Je ne change pas mes prix.

Ah non si j'augmente, ça va être trop cher!

Je fais une réduction parce qu'ils reviennent chaque année.

J'ai baissé mes prix en dernière minute parce que j'ai encore des disponibilités.

J'ai le même tarif toute l'année pour une nuitée.

J'ai adapté mon prix à ceux des collègues voisins.

Airbnb me suggère de passer la nuitée à 82 euros à 45 euros. Ils sont sûrement raison...

Mon mari ne veut pas que j'augmente. Il a peur qu'on ait plus de réservations.

#### On parle pognon

Côté client : une donnée à « prendre en compte »



C'est quoi les bons prix?

# Les bons prix sont ceux qui vont convaincre le plus grand nombre de clients

# et assurer la rentabilité de l'activité

#### **Des pratiques**

# C'est quoi le yield management?

#### C'est la gestion du rendement

un système de gestion tarifaire des capacités disponibles qui a pour objectif l'optimisation du remplissage et l'augmentation du chiffre d'affaires.



#### Un peu de psychologie

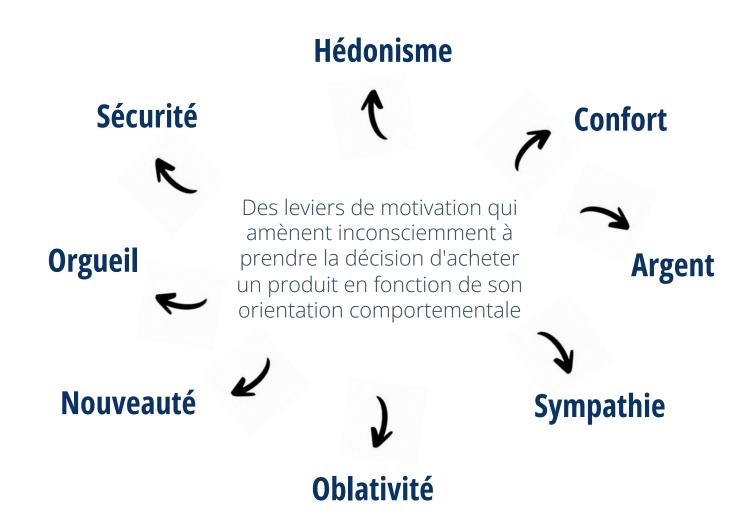
Une suite, 36 000 euros...



« Ah mais c'est pas pour acheter! »

#### Un peu de psychologie

#### Comprendre les motivations d'achat du client



#### Encore plus de psychologie

L'acceptation du prix est basée sur un système de valeurs personnelles.

# Valeur d'attrait Valeur d'usage Valeur de signe

Mais quelle est la valeur acceptable des acheteurs teuses ?

#### **Encore plus de psychologie**

Elle doit être acceptable, mais pour qui?





5€ la nuit

1500€ la nuit

#### Un peu de psychologie

Le prix ne se fixe pas à partir de

## de nos valeurs



#### Une dose de marketing bien packagé

Qu'est-ce qui est le plus rapide et le moins cher pour multiplier ses ventes ?



#### Créer de la valeur

#### 3 pistes pour fixer ses skis prix



# Les prix de marché peuvent se baser en général sur 3 points :

Les prix de la concurrence

La recherche du meilleur bénéfice

La domination

#### 3 pistes pour fixer ses prix

#### La concurrence



# Faut-il toujours baser ses prix en tenant compte des concurrents?



#### 3 pistes pour fixer ses prix

#### Le bénéfice



### Augmenter les prix sur les saisons sûres



#### 3 pistes pour fixer ses prix

#### La domination



Une offre à bas prix par rapport à la concurrence

L'importance des quantités vendues

Une marge unitaire très faible

**Une offre originale** 

Une offre qui répond à une tendance d'achat





#### **Tendances d'achat**

#### Elles sont nombreuses et justifient le prix



#### SENSIBILITÉ DES E-ACHETEURS FACE AUX DÉMARCHES ÉCORESPONSABLES

Tendance à privilégier ces sites pour leurs achats

70%

Tendance à être attiré par la visite de ces sites

60%

Tendance à recommander sur les réseaux sociaux ou aux proches

38%

D'accord

Source: Baromètre Fevad/Médiamétrie, septembre 2019.

#### Les astuces



Autant si ce n'est plus!

Cela veut
dire que les
tarifs
évoluent
chaque
année

#### On achète pas une quantité!



Il faut augmenter les prix régulièrement

Amélioration, niveau de qualité, du niveau des services

Alignement sur les coûts

**Repositionnement commercial** 



#### Il faut majorer les prix

#### Au moment des évènements locaux qui facilitent la vente



Ne pas moduler n'importe comment

La politique tarifaire est définie avant l'ouverture, et non pas pendant.

Il vaut mieux faire de la pub.



#### Il faut aussi les baisser

Modification/dégradation de l'environnement

**Concurrence forte des nouveaux entrants** 

Offre exceptionnelle sur les ailes de saison

Modulation en fonction de la quantité achetée



#### L'analyse des ventes pour optimiser ses tarifs

#### Quelle est la période d'achat?

#### Le tarif pourrait être augmenté si les clients réservent très tôt

÷	Nom =	Jours avant la <del>-</del> réservation	Chalet =	Date <u> </u>	Date de <del>−</del> départ
02/01/2022	Thierry Barsotti	103	L'Alpe	15/04	18/04
10/10/2021	Enyde Ayme	187	Le Frenola	15/04	21/04
13/03/2022	Marc Fraize	36	L'Alpe	18/04	23/04
24/11/2021	Talal Alshammari	148	Le Frenola	21/04	04/05
20/02/2022	Bernadette Mahe	63	L'Alpe	24/04	26/04
06/02/2022	Audrey Jardin	79	L'Alpe	26/04	02/05
06/01/2022	Maurice Barbé	116	L'Alpe	02/05	06/05

#### Les rappels qui justifient le prix

L'accueil

Et puis quoi encore?

Les avis

Des photos vite rentabilisées

**Les photos** 

En savoir plus

40%

24%

26%

augmentation des revenus

plus de réservations

augmentation du prix à la nuit

Les hôtes dotés de photos professionnels ont tendance à gagner davantage que les autres hôtes de leur région. Les photos comptent parmi les facteurs qui incitent le plus les voyageurs à réserver.

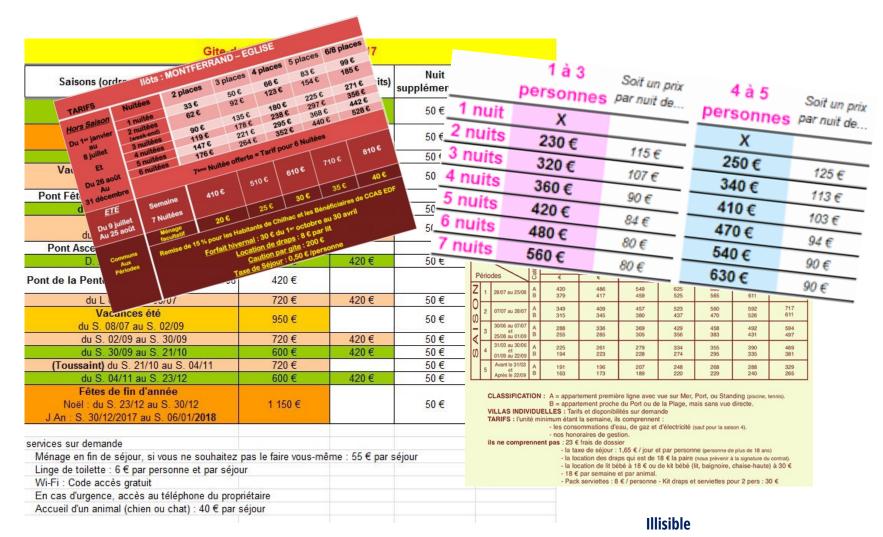
De nombreux hôtes peuvent augmenter leur prix à la nuit après avoir amélioré leurs photos.

#### La première impression compte

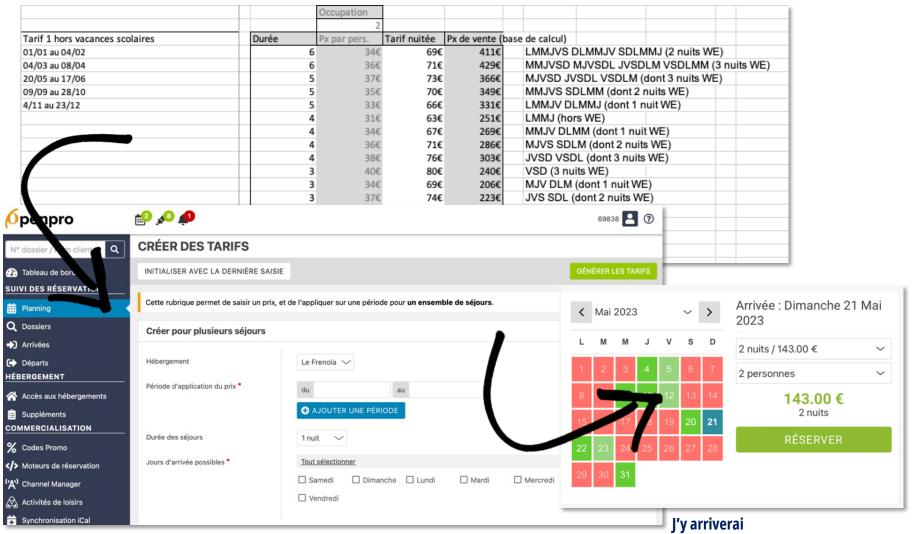
Laissez un photographe capturer votre logement sous son meilleur jour. Nos experts vous aident à transformer votre logement pour qu'il se démarque auprès des voyageurs.

**Trop beau** 

#### Ça rentre dans le logiciel?



#### Le passage d'Excel au logiciel



L'outil est-il efficace?

Proposer un outil n'est pas une garantie de résultat.



Proposer un accompagnement doit être un facteur de réussite.

#### Et on déclare tout bien entendu.



